

FLYINGE & RIDSKOLAN  
STRÖMSHOLM

MOT 2030

---



SWEDISH EQUESTRIAN CENTERS OF EXCELLENCE

# INNEHÅLL

## INLEDNING

Ägarstruktur & Styrning  
Uppdrag & Verksamhet

## AVSTAMP MOT 2030

Sverige & Hästnäringen  
Riksanläggningarna

## VISION OCH STRATEGISKA MÅLBILDER FÖR FLYINGE & RIDSKOLAN STRÖMSHOLM

Nav för excellens  
Framstående internationell position  
Kunskapsledare för Hästnäringen  
Ledande i hållbar hästnäring

## STRATEGIER MOT 2030

Ekonomisk robusthet  
Hållbar hästhållning  
Kunskapsarbete till nästa nivå  
Innovation för framtiden  
Strategiska samarbeten

## STRATEGISKT STÖDJANDE FUNKTIONER

Digitalisering och tillgänglighet  
Kommunikation och varumärke

”vi utvecklar kunskap, hästar och människor”

## INLEDNING

Hästnäringens Riksanläggningar Flyinge och Ridskolan Strömsholm utvecklar kunskap hästar och människor.

Anläggningarna är attraktiva och unika platser med gedigen historia och status som hela Sveriges Riksanläggningar. Historiken har skapat en djup kompetens och ett brett kunskapskapital om såväl kärnan i ridkonsten som goda värderingar och kultur kopplat till hästen, vår allra viktigaste medspelare. En framgångsrik förmåga att samarbeta, förvalta kunskap och applicera ny forskning har format Flyinge och Ridskolan Strömsholm. Verksamheterna är redo ta nästa steg i utvecklingen mot moderna center för excellens som på hästens villkor möter omvärldens krav samt behov från sport och bransch.

Denna strategiska plan utgör nav och ramverk för utveckling och arbete mot visionen år 2030. Planen har tagits fram 2019 - 2020 av bolagens styrelse och ledningsgrupp under ledning av Kairos Future. Målbilder och strategier tar avstamp i en historisk översikt samt en omvärldsanalys.

### ÄGARSTRUKTUR & STYRNING

Flyinge AB ägs av Stiftelsen Sveriges Avels- och Hästsportcentrum Flyinge (91%) samt Hästnäringens Nationella Stiftelse (9%) och Ridskolan Strömsholm AB ägs av Föreningen Ridskolan Strömsholm (91%) tillsammans med Hästnäringens Nationella Stiftelse (9%). Ansvar och förhållanden mellan ägarparterna regleras via konsortialavtal. De båda bolagen har sedan 2015 personunion i styrelserna, förenade styrelsemöten samt en gemensam vd och ledningsgrupp. Organisationsförändringen har genom utökat samarbete stärkt ekonomin, renodlat verksamheterna och tillvaratagit synergier och kompetens.



Verksamheterna tar formellt avstamp i respektive bolagsordning och ägardirektiv samt de strategier och mål som fastställts av bolagens styrelse.

”övergripande uppdrag är att vara unika kompetenscenter”

### UPPDRAG & VERKSAMHET

Bolagens gemensamma och övergripande uppdrag är att vara unika kompetenscenter som erbjuder verksamhet med fokus på utbildning, sport och forskning för att bidra till en långsiktigt hållbar utveckling av den svenska ridsporten, hästaveln och hästnäringen. Flyinge har den specifika inriktningen på utbildning av människor som ska förädla hästar samt kompetens och erbjudanden inom avel och uppfödning. Ridskolan Strömsholms inriktning är utbildningar med fokus på pedagogik, ridskola och sport tillsammans med talang- och elitutveckling.

**”tydligare anamma den digitala verkligheten och på ett genomtänkt, enkelt och användarvänligt sätt skapa erbjudanden”**

## AVSTAMP MOT 2030

### SVERIGE & HÄSTNÄRINGEN

Samhället i stort lämnar en period kännetecknad av fasta och förutsägbara strukturer samt organisationsformer. Vi befinner oss i en stark digitaliseringsfas präglad av nätverksstrukturer, nya former för organisering och värdeskapande, vilket också betyder förändrade krav och värderingar. Coronapandemin har skyndat på den redan påbörjade förändringen och tvingat in alla i en allt mer digital vardag. Över tid har även synen på djur och djurhållning förändrats radikalt. Det påverkar såväl hästhållning generellt som ridlärarrollen och pedagogiken specifikt. Dagens unga samt medarbetare har högre krav generellt, men även i häst- och stallmiljön, vilket utmanar såväl ledarskap som arbetsmiljö. För hästnäringen som utvecklats starkt under lång tid gäller det att hålla ihop helheten, från elitverksamhet till hobbyssysla. Sociala medier och digitaliseringen har synliggjort eliten och på så sätt även skapat högre krav. Eliten är viktig för att upprätthålla excellens men fritidsryttarna är den största kategorin hästmänniskor.

### RIKSANLÄGGNINGARNA

Den flerhundraåriga kulturhistoriken kring Riksanläggningarnas Flyinge och Ridskolan Strömsholm en unik status och legitimitet. Denna förstärks av kopplingen till Sveriges lantbruksuniversitet via Hippologprogrammet som kopplar professorer i ridkonst till anläggningarna. Stora omvärldsförändringar, den ekonomiska verkligheten och ett reaktivt förhållningssätt har inneburit utmaningar för bolagen. Ekonomisk bärighet är A och O för att uppnå excellens. Reaktiviteten behöver bytas till proaktivitet tillsammans med kontinuitet inom organisationen bestående av metoder och arbetssätt som förblir intakta över tid. Enighet och tydlighet samt en gemensam strategisk inriktning framtiden i samsyn kommer vara avgörande framgångsfaktorer.

Medarbetarna på Flyinge och Ridskolan Strömsholm är engagerade och kompetenta vilket skapar en organisation som vill framåt. Ökad konkurrens om kompetens samt en ny generation hästmänniskor ställer samtidigt stora krav på långsiktig attraktionskraft som arbetsgivare och utbildningscenter. Hållbart arbete med arbetsmiljö, kultur och värdegrund tillsammans med en strävan om balans mellan prestationskrav och hälsa är angelägna områden.

Flyinge och Ridskolan Strömsholm har goda möjligheter att utveckla och erbjuda tjänster inom kunskapsförmedling till fler människor. Det kan ske genom att bättre förpacka helheten, tydligare anamma den digitala verkligheten och på ett genomtänkt, enkelt och användarvänligt sätt skapa erbjudanden. Upparbetade samarbeten med exempelvis Svenska Ridsportförbundet via Ridsportens utvecklingscenter behöver vårdas och utvecklas i takt med det strategiska arbetet.

# VISION OCH STRATEGISKA MÅLBILDER FÖR FLYINGE & RIDSKOLAN STRÖMSHOLM

Den gemensamma visionen för Flyinge och Ridskolan Strömsholm är: **Swedish Equestrian Centers of Excellence – Vi utvecklar Kunskap, Hästar och Människor.** Med det menas att Riksanläggningarna som kunskapsbolag ska vara ledande i Europa gällande hästutveckling, forskning och ridkonst.

Fyra strategiska målbilder ska gemensamt ta Flyinge och Ridskolan Strömsholm mot visionen.

## NAV FÖR EXCELLENCE

Riksanläggningarna är attraktiva platser och nav för ridkonst, utbildning och träning på högsta nivå, där vi utvecklar kunskap, hästar och människor. Flyinge och Ridskolan Strömsholm är en stark samlande kraft inom hästnäringen och ridsporten.

## FRAMSTÅENDE INTERNATIONELL POSITION

Flyinge och Ridskolan Strömsholm attraherar internationella studenter och har utarbetade samarbeten och utbyten med de främsta i världen. Genom att ha en internationell position är vi ledande i Sverige.

## KUNSKAPSLEDARE FÖR HÄSTNÄRINGEN

Flyinge och Ridskolan Strömsholm har initiativet och tar tillsammans med andra utvecklingen av kunskap och ridkonst till nya nivåer. Forskning och utveckling omsätts i praktiken.

## LEDANDE I HÅLLBAR HÄSTHÅLLNING

Flyinge och Ridskolan Strömsholm är proaktiva och ledande i frågor om hållbar hästhållning och hästens välbefinnande. Flyinge bidrar till svensk avel genom sin kompetens och som utvecklare av hållbara hästar.

”Genom att ha en internationell position är vi ledande i Sverige.”



Det önskade läget för Flyinge och Ridskolan Strömsholm 2030 sammanfattas i fyra strategiska målbilder som via strategierna tillsammans leder mot visionen.

# STRATEGIER MOT 2030

De strategiska målbilderna för Flyinge och Ridskolan Strömsholm är högt satta. För att nå dessa till 2030 ska verksamheterna arbeta med ett antal fastställda strategier. Strategierna leder tillsammans med anläggningarnas tillgångar mot målbilderna genom att möta omvärldstrender och hantera identifierade svagheter. Strukturer för omvärldsbevakning och analys byggs in i organisationerna och ger framtidsfokus samt insikt om konkurrenter och kompletterande aktörer.

## EKONOMISK ROBUSTHET

Flyinge och Ridskolan Strömsholm skapar en ekonomisk robusthet för att kunna fokusera på ett strategiskt och proaktivt arbete kopplat till kärnverksamheten vilket utgör en grund för att nå strategiska målbilder och utvecklas i visionens riktning.

En ekonomisk robusthet ska vara hållbar över tid via stabila resultat överstigande ägarnas krav, god betalningsförmåga på kort och lång sikt samt utrymme och frihet att löpande återinvestera i utveckling av kunskap, hästar och människor samt verksamhet och anläggningar. Att verksamheterna är ekonomiskt robusta innebär att de har förmågan att vara motståndskraftiga och under en given period fungera normalt trots förändrade förutsättningar. Väsentliga aspekter för att skapa en ekonomisk robusthet är en ökad intjäning samt klok hantering av anläggningarnas höga fasta kostnader. Detta kan uppnås genom en diversifiering av intäktströmmen respektive ett högt nyttjande av anläggningarna samt via utformning och paketering av nya tjänster och erbjudanden knutna till de viktigaste tillgångarna.

## HÅLLBAR HÄSTHÅLLNING

Tillsammans med branschen driver Flyinge och Ridskolan Strömsholm arbetet för en evidensbaserad och hållbar hästhållning med ökad hästvälfärd som drivkraft.

Genom att arbeta proaktivt och utmanande tar anläggningarna tätt positionen i hästvälfärdsfrågan och driver förändring i önskad riktning i takt med omvärldens krav och förväntningar. Ledning i praktiken nås genom att bedriva forskning av hög klass, att värna om anläggningarnas stora hästpopulationer samt via det långsiktiga arbetet att löpande ta fram välutbildade och hållbara hästar samt ekipage.

## KUNSKAPSARBETET TILL NÄSTA NIVÅ

Flyinge och Ridskolan Strömsholm tar kunskapsarbetet inom hästnäringen till nästa nivå.

Utbildningsportföljen analyseras och utvecklas för att möta en förändrad efterfrågan samt möjliggöra den ekonomiska robustheten, när det är möjligt erbjuds den såväl digitalt som på fler språk. Mångårig erfarenhet och utbildning på flera nivåer lägger plattformen för att formulera och paketera den gemensamma pedagogiska grundsynen, såväl för framtiden som för att skapa nya erbjudanden. Genom kontinuerlig fortbildning och strategisk rekrytering säkras förmågan att erbjuda attraktiva, välkomnande och öppna mötesplatser för kvalificerad kunskap.

## INNOVATION FÖR FRAMTIDEN

Anläggningarna driver tillsammans innovation för framtidens moderna och hållbara hästverksamheter.

Genom att skapa förutsättningar för ett utforskande arbete i vardagen prövas idéer, smart teknik och modeller för framtidens hästhållning, stall och anläggning. Arbetssätt, prototyper, system och modeller utvecklas och prövas för tillämpning. Arbetet drivs med syfte att stärka varumärke, skapa fördel gentemot konkurrenter och för att bidra till den ekonomiska robustheten.

## STRATEGISKA SAMARBETEN

Flyinge och Ridskolan Strömsholm skapar samarbeten med strategisk relevans.

Långsiktiga samarbeten med kompletterande aktörer, sponsorer och profiler stärker positionen och erbjudandet. De samarbeten som bidrar med spetskompetens, stärker varumärket, värnar värdegrunden för häst och människa samt stödjer strategierna prioriteras.

# STRATEGISKT STÖDJANDE FUNKTIONER

Strategierna kräver gemensamt tillgång till stödjande funktioner och arbetssätt som Flyinge och Ridskolan Strömsholm behöver integrera samt använda i de vardagliga verksamheterna.

## DIGITALISERING OCH TILLGÄNGLIGGÖRANDE

Digital teknik integreras systematiskt i vardagen för att utveckla och effektivisera verksamheternas processer, forskning samt att skapa nya erbjudanden. Utbildningar, kunskap och tjänster tillgängliggörs via en digital plattform och en kunskapsbank. Digitaliseringen är central för att skapa ett nytt tjänsteutbud, nå ut till en bredare målgrupp samt bidra via effektivisering till den ekonomiska robustheten.

## KOMMUNIKATION OCH VARUMÄRKESBYGGNAD

Genom proaktiv och strategiskt sammanhållen kommunikation stärks rekryteringen, positionen och varumärket som ledande aktör och debattör. Flyinge och Ridskolan Strömsholm kommuniceras på ett tillgängligt och trovärdigt sätt som en helhet och bygger på värden som gemenskap, öppenhet, kompetens och professionalitet. Berättelserna om verksamheterna, medarbetarna och hästarna sätter ord på det unika med våra anläggningar.

Hippologprogrammet  
SLU



SWEDISH EQUESTRIAN CENTERS OF EXCELLENCE

[WWW.FLYINGE.SE](http://WWW.FLYINGE.SE) [WWW.STROMSHOLM.COM](http://WWW.STROMSHOLM.COM)