



Hästnärings Nationella Stiftelse

# STRATEGISK PLAN 2026

HÄSTNÄRINGENS NATIONELLA STIFTELSE (HNS)

# INNEHÅLL

## INLEDNING

Hästnäring

## UPPDRAG & VERKSAMHET

Historik  
Finansiering  
Organisation

## VISION

## MOT 2026

Attraktiv hästnäring  
Hästen i fokus  
Hästens samhällserbjudande  
Utbildning med kvalitet



Foto: Maria Pettersson

## INLEDNING

Denna strategiska plan är framtagen med siktet inställt på 2026 och tar avstamp i ett antal aktuella omvärldsperspektiv vi identifierat som betydelsefulla för hästnäringen, nu och de närmaste åren.

Att stötta, möjliggöra och bidra till hästnäringens utveckling är ett av HNS viktigaste uppdrag. De primära medspelarna i HNS verksamhet är organisationerna representerade i Hästnäringens Representationsråd samt Hästnäringens Riksanläggningar; Flyinge, Ridskolan Strömsholm och Wången. Andra viktiga målgrupper är myndigheter och beslutsfattare. Via våra närstående organisationer når vi aktiva i hästsverige.

## HÄSTNÄRING

Omfattar all hästhållning och aktivitet med hästar, såväl hobby som professionella verksamheter, samt omsättningen av hästrelaterade varor och tjänster.



## UPPDRAG & VERKSAMHET

HNS har det breda uppdraget att långsiktigt främja och bidra till utveckling av svensk hästnäring. Verksamheten ska särskilt fokusera på utbildning vid Hästnäringens Riksanläggningar, samt svensk avel och uppfödning.

Genom en rad olika samverkansforum fungerar HNS även som en mötesplats för hästnäringens gemensamma frågor. Prioriterade områden är även utvecklingsprojekt med mål att stärka branschen och ungdomssatsningar samt rekrytering.

## HISTORIK

HNS instiftades 1992 av AB Trav och Galopp (ATG) och Lantbrukarnas Riksförbund (LRF). Detta gjordes mot bakgrund av en statlig utredning som slog fast att det saknades en nationellt övergripande organisation i svensk hästnäring som även ansvarade för effektiv drift av de tre riksanläggningarna. 1994 inrättades det hippologiska högskoleprogrammet med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) som huvudman. Programmet finansieras sedan starten till lika delar av SLU och hästnäringen, via HNS. År 2003 initierade HNS bildandet av Stiftelsen Hästforskning tillsammans med ATG, Agria och Stiftelsen Lantbruksforskning.

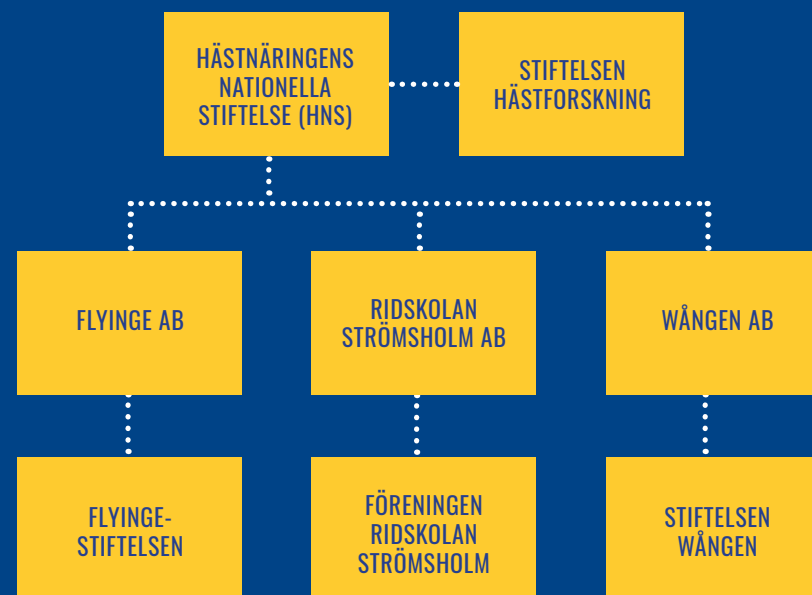
## FINANSIERING

Sedan instiftandet har HNS verksamhet finansierats via spelet på hästar. Fram till och med 2018 via det statliga spelmonopolet där ATG:s ägare, Svensk Travsport (ST) och Svensk Galopp (SG), tecknade villkoren i ett avtal med staten, vilket inkluderade anslag till HNS.

Från och med 2019, när den svenska spelmarknaden omreglerades till ett licenssystem, tecknades ett ettårigt löpande avtal mellan staten samt ST och SG. Via avtalet avsätter förbunden 55 miljoner kronor per år till verksamheterna på HNS och riksanläggningarna enligt följande fördelning:

- Utbildning på Flyinge, Strömsholm och Wången, inklusive branschens medfinansiering av det hippologiska högskoleprogrammet och hovslagarutbildningen: 34 miljoner.
- Utvecklingsprojekt (inkl. avel): 6 miljoner.
- Ungdomssatsning och rekrytering: 6 miljoner.
- Utveckling och verksamhet på riksanläggningarna: 5 miljoner.
- Stiftelsen Hästforskning: 4 miljoner.

## ORGANISATION



## ORGANISERING

HNS är minoritetsägare i respektive driftsbolag till de tre riksanläggningarna. Aktiebolagens styrelser har fullt formellt ansvar för verksamheten men HNS har ett övergripande ekonomiskt och organisatoriskt ansvar för anläggningarna. Stiftelsen Hästforskning har uppdraget att finansiera hästforskning och drivs i separat organisation, HNS är en av stiftarna.

## VISION

### Hästen utvecklar och förenar Sverige.

Med kunskap, kvalitet och samverkan bidrar HNS till en långsiktigt hållbar svensk hästnäring.

Arbetet på HNS bygger på en strävan efter hög kvalitet genom pålitligt, transparent och nyfikat arbete. Beslut baseras på en omsorg om hästen och ansvar för hästnäringen som helhet. Verksamheten bygger på strategiska samarbeten och engagemang i frågor som är betydelsefulla för hästnäringen och samhällsutvecklingen.

Ekonomiskt samt mänskligt kapital används effektivt och ansvarsfullt, med ett reflekterande uppföljningsarbete. Hållbarhetsarbetet är en väl integrerad och naturlig del av verksamheten ur såväl ekonomiska, ekologiska som sociala perspektiv, med syfte att bidra till den globala agendan och dess mål.

## MOT 2026

Det är av betydelse för hästnäringens framtid att vi går i takt med omvärlden. Vi måste vara anpassningsbara, snabbfotade och uthålliga, samtidigt som vi ska värna om såväl hästens som människans behov.

Omvärldens förtroende och acceptans (Social License to Operate, SLO) för våra verksamheter och agerande är kritiskt för hästnäringens fortsatta utveckling. Vi ska arbeta med trovärdighet och transparens i frågor om trygghet, miljö och klimat, arbetsvillkor samt hästvälfärd.

HNS uppdrag och vision formulerar tillsammans med strategiska områden en konkret inriktning för verksamheten.

Ett antal aktuella omvärldsperspektiv vi tar fasta på:

- En orolig omvärld med ekonomisk instabilitet.
- Höga förväntningar och granskning från vår omvärld och närvärld.
- Skarpa krav på etisk hästhållning samt villkor för utövande av sport och annan aktivitet med häst.
- Utmaningar på arbetsmarknaden – i samhället och i branschen.
- Brett fokus på hållbarhet för häst, människa och samhälle.
- Konkurrens om engagemang och utrymme.



## ATTRAKTIV HÄSTNÄRING

Hästnäringen erbjuder en bredd av aktiviteter och skapar gemenskap på lika villkor, för alla runt hästen. Branschen ger arbetstillfällen för många människor och utvecklas mot mer hållbara, trygga och attraktiva hästjobb. Korrekta villkor, god arbetsmiljö och säker omgivning ger möjlighet till en lång och sund karriär.

Befintligt engagemang vårdas och tillvaratas, samtidigt utforskas nya sätt att intressera fler målgrupper. Hästnäringens förtroende och attraktionskraft stärks genom proaktivitet och cirkulärt lärande.



Foto: Jessica Ortiz Bergström

### *Vi ska:*

Arbeta tillsammans med hästorganisationerna mot ett stärkt förtroende och acceptans från omvärlden för hästnäringens olika sporter, verksamheter och aktiviteter med häst

Samverka inom och utanför branschen för att bygga upp långsiktiga och strategiska samarbeten med hållbart engagemang.

Via LRF Häst bidra till fler hållbara och professionella hästföretag med ökad lönsamhet och konkurrenskraft.

Fortsätta bygga samverkan och en struktur som stöttar branschen i kompetens- och arbetsmarknadsfrågor, både operativt och strategiskt, till exempel:

- Kunskap om strategisk kompetensförsörjning och samverkan mellan utbildningsanordnare samt bransch.
- En professionell näring som har god arbetsmiljö, schyssta villkor och fler kvalitetsmärkta hästverksamheter.
- Positiva normer kring respekt, mångfald och likabehandling samt insatser som motverkar ojämställdhet, trakasserier och kränkningar.

Inom Hästnäringens Ungdomssatsning (HUS) bidra till morgondagens hästnäring, med fokus på:

- Att tillvarata ungdomars kapacitet och utveckla framtidens ledare.
- Gemensamma värdegrunder och verktyg för kommande ledare och beslutsfattare i hästnäringen.
- Fler och nya sätt att rekrytera och intressera unga för hästen.



## HÄSTEN I FOKUS

Hästen är vår mest värdefulla resurs och grunden för all verksamhet och aktivitet i hästnäringen. Kunskap, god hästhållning samt omsorg om hästens välfärd, hälsa och välbefinnande är vår högsta prioritet.

Svensk avel och uppfödning skapar förutsättningar för framtidens häst, förser näringen med ändamålsenliga hästar och bidrar till en levande landsbygd.

### *Vi ska:*

Samarbeta med relevanta myndigheter om aktuella frågor samt lagstiftning på områdena djurskydd, djurhälsa och djursjukvård, smittskydd och hästvälfärd.

Omvärldsbevaka och samordna gemensamt agerande på händelser samt aktuella frågor i vår om- och närvärld.

Driva insatser och stödja samt uppmuntra samordning och samverkan mellan hästorganisationerna och avelsförbunden i gemensamma frågor, till exempel:

- Om och för hästens välfärd i hållning, sport, avel och annan verksamhet.
- Kunskap om hästens behov och förutsättningar.
- Goda värden med svenskuppfödda hästar.
- Hästavel för en hållbar framtid.
- Gemensamma insatser och budskap om hästvälfärd och svensk hästavel.
- Tillgängliga och hållbara metoder att avsluta hästens liv på bästa sätt.

## HÄSTENS SAMHÄLLSERBJUDANDE

Hästen spelar en viktig roll såväl ur ett samhällsperspektiv som för den enskilda individen. Den bidrar till en sund och aktiv livsstil, både fysiskt och psykiskt, samt är en utmärkt resurs för olika samhällstjänster.

Hästnäringen bidrar till ett hållbart samhälle. Den är en tydlig brygga mellan stad och land, håller våra landskap öppna och skapar samhällsekonomisk omsättning.

En hållbar utveckling och tillväxt tar hänsyn till både hästen och samhället, såväl socialt, som ekonomiskt och miljömässigt.

### *Vi ska:*

Informera politiker, beslutsfattare och myndigheter om hästen och hästnäringens behov samt betydelse och roll i Sverige.

Säkerställa och utveckla tillgång till relevant och aktuell statistik samt fakta om hästnäringen i Sverige.

Arbeta med inspirerande budskap och argument som beskriver hästnäringen, byggda på fakta och goda exempel.

Samarbeta med hästnäringens organisationer och andra parter på relevanta områden, till exempel:

- Hästen som en resurs i samhällsnära tjänster.
- Hästen i det hållbara kretsloppet.
- Hästen som betesdjur och bidrag till biologisk mångfald samt roll för öppna landskap och att bo och verka på landsbygden.
- Kunskap och utveckling om Hästunderstödda Insatser (HUI), bidraget till folkhälsan och goda värden som umgänge med hästen ger upphov till.







Foton: Öyvind Andersson

## UTBILDNING MED KVALITET

Utbildningar i hästnäringen kännetecknas av hög vetenskaplig kvalitet, motsvarar branschens behov för framtiden, svarar mot omvärldens krav och innebär en god anställningsbarhet.

Hästnäringens Riksanläggningar är fyllda med tradition, historia och beprövad erfarenhet som tillsammans med aktuell forskning och ny kunskap integreras i utbildningar och sprids till aktiva. Anläggningarna är öppna, välkomnande och ledande i branschens kompetensförsörjning.

### *Vi ska:*

Aktivt arbeta för riksanläggningarnas samlade attraktivitet och funktioner som kompetenscentrum för den svenska hästnäringen.

Tillsammans med riksanläggningarna säkerställa ett relevant utbildningsutbud som motsvarar branschens behov för häst och människa, nu och i framtiden.

Stödja och ge förutsättningar för riksanläggningarnas utveckling inom egen ram samt genom benchmarking och samarbete.

Tillsammans med riksanläggningarna och vid behov andra relevanta parter stödja och driva insatser, till exempel:

- Säkerställa att innehållet i utbildningar bygger på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.
- Samarbete med profiler i världsklass inom respektive kunskapsområde.
- Tillvarata aktuella forskningsresultat samt implementera dessa i verksamheten.
- Utveckling av morgondagens utbildningsteknik, undervisning och innovativa hjälpmedel.
- Riksanläggningarnas position som kunskapscenter för god hästhållning samt utbildning och träning av hästar på individens villkor.



Hästnäringens Nationella Stiftelse

Hästnäringens Nationella Stiftelse (HNS) arbetar för och med den svenska hästnäringen. HNS är en paraplyorganisation med uppdrag att genom kunskap och samverkan långsiktigt stärka och utveckla svensk hästsektor. Detta blir verklighet genom satsningar på bland annat utbildning, hästuppfödning och ungdomsverksamhet.

HNS ansvarar också för en hållbar och rationell verksamhet av Hästnäringens Riksanläggningar – Flyinge, Ridskolan Strömsholm och Wången, samt forskning och utveckling via Stiftelsen Hästforskning.

**HNS – hästen utvecklar och förenar Sverige**  
[www.hastnaringen.se](http://www.hastnaringen.se)