

# STRATEGISK PLAN 2023

HÄSTNÄRINGENS NATIONELLA STIFTELSE (HNS)



# INNEHÅLL

1. **INLEDNING**
2. **UPPDRAG & VERKSAMHET**
  - 2.1 Historik
  - 2.2 Organisering
  - 2.3 Finansiering
3. **VISION**
4. **STRATEGIER MOT 2023**
  - 4.1 Hästen i fokus
  - 4.2 Hästen i samhället
  - 4.3 Utbildning med kvalitet
  - 4.4 Attraktiv hästnäring



# 1. INLEDNING

Denna strategiska plan är framtagen med siktet inställt på 2023 och tar avstamp i ett antal omvärldstrender vi identifierat som avgörande för hästnäringens fortsatta attraktivitet och fortlevnad. De primära medspelarna i HNS verksamhet är organisationerna direkt representerade i Hästnäringens Representationsråd samt Hästnäringens Riksanläggningar; Flyinge, Ridskolan Strömsholm och Wången. Men vi vänder oss även till Sveriges alla hästaktiva samt myndigheter och politiker.

## Hästnäring

Omfattar all hästhållning och aktivitet med hästar, såväl hobby som professionella verksamheter, samt omsättningen av hästrelaterade varor och tjänster.

Det är av stor betydelse för hästnäringens framtid att vi går i takt med omvärlden. Vi måste vara anpassningsbara, snabbfotade och uthålliga, samtidigt som vi ska värna om såväl hästens som människans behov. Att stötta, möjliggöra och utveckla hästnäringen ser vi som ett av HNS viktigaste uppdrag.

Vår uppfattning är att hästnäringen bidrar till ett hållbart samhälle, genom att vara en tydlig brygga mellan stad och land samt bidra till en aktiv livsstil, rekreation och avkoppling. Hästen håller våra landskap öppna, skapar samhällsekonomisk omsättning och ger arbetstillfällen för många målgrupper, inte minst unga.

# 2. UPPDRAG & VERKSAMHET

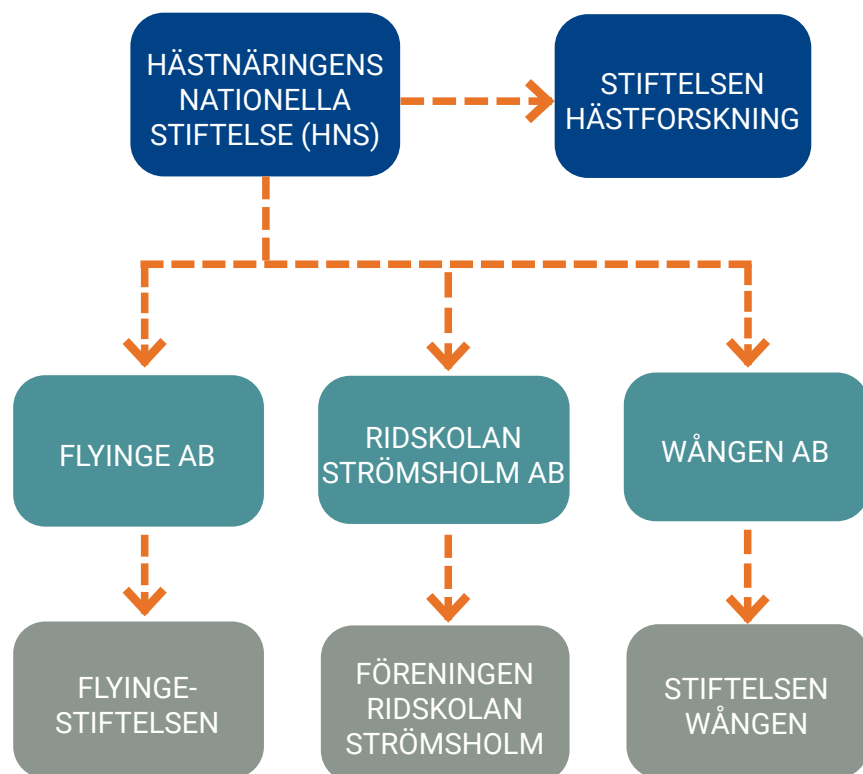
HNS har det breda uppdraget att långsiktigt främja och utveckla svensk hästnäring. Verksamheten ska särskilt fokusera på utbildning vid Hästnäringens Riksanläggningar, samt svensk avel och uppfödning. Genom en rad olika samverkansforum fungerar HNS även som en mötesplats för hästnäringens gemensamma frågor. Prioriterade områden är även utvecklingsprojekt med mål att stärka branschen och ungdomssatsningar samt rekrytering.

## 2.1 HISTORIK

HNS instiftades 1992 av AB Trav och Galopp (ATG) och Lantbrukarnas Riksförbund (LRF). Detta gjordes mot bakgrund av en statlig utredning som slog fast att det saknades en nationellt övergripande organisation i svensk hästnäring som även ansvarade för effektiv och drift av nationellt intresse vid de tre riksanläggningarna. 1994 inrättades det hippologiska högskoleprogrammet med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) som huvudman. Programmet finansieras sedan starten till lika delar av SLU och hästnäringen, via HNS. År 2003 initierade HNS bildandet av Stiftelsen Hästforskning tillsammans med ATG, Agria och Stiftelsen Lantbruksforskning.

## 2.2 ORGANISERING

HNS är minoritetsägare i respektive driftsbolag till de tre riksanläggningarna. Aktiebolagens styrelser har fullt ansvar för verksamheten men HNS har även ett formellt ekonomiskt och organisatoriskt ansvar för de tre riksanläggningarna. HNS är dessutom en av stiftarna till Stiftelsen Hästforskning som har uppdraget att finansiera hästforskning.



## 2.3 FINANSIERING

Sedan instiftandet har HNS verksamhet finansierats via spelet på hästar. Grunden har varit det statliga spelmonopolet där ATG:s ägare, Svensk Travsport (ST) och Svensk Galopp (SG), förhandlat fram villkoren i ett avtal som också inkluderat HNS anslag.

Vid årsskiftet 2018/2019 omreglerades den svenska spelmarknaden till ett licenssystem. Till grund för denna förändring låg en statlig spelutredning, vilken dock inte hanterade frågan om hästnäringens allmänna finansiering inklusive HNS. Sommaren 2018 startades mot den bakgrunden en kompletterande statlig utredning. Denna ska, förutom Svenska Spels organisering och frågan om spelansvar, hantera förslaget till marknadsavgift för finansiering av trav- och galoppsportens infrastruktur samt hästnäringens allmänna syften via HNS verksamhet.

Mot bakgrund av denna tilläggsutredning har ett nytt, delvis förenklat, ettårigt löpande avtal tecknats mellan staten och ST samt SG. Via avtalet avsätts 55 miljoner kronor per år till verksamheterna på HNS och riksanläggningarna enligt följande fördelning:

- Utbildning på Flyinge, Strömsholm och Wången, inklusive branschens medfinansiering av det hippologiska högskoleprogrammet och hovslagarutbildningen: 34 miljoner
- Utvecklingsprojekt (inkl. avel): 6 miljoner
- Ungdomssatsning och rekrytering: 6 miljoner
- Utveckling och verksamhet på riksanläggningarna: 5 miljoner
- Stiftelsen Hästforskning: 4 miljoner

## 3. VISION

### Hästen utvecklar och förenar Sverige

Med kunskap, kvalitet och samverkan bidrar HNS till en långsiktigt hållbar svensk hästnäring.

Arbetet på HNS bygger på en strävan efter hög kvalitet genom pålitligt, transparent och nyfikat arbete. Beslut baseras på en omsorg om hästen och ansvar för hästnäringen som helhet. Verksamheten bygger på strategiska samarbeten och engagemang i frågor av betydelse för hästnäringen och samhällsutvecklingen. Ekonomiskt samt mänskligt kapital används effektivt och ansvarsfullt, med ett ständigt och reflekterande uppföljningsarbete. Hållbarhetsarbetet är en väl integrerad och naturlig del av verksamheten ur såväl ekonomiska, ekologiska som sociala perspektiv, med syfte att bidra till den globala agendan och dess mål.

## 4. STRATEGIER MOT 2023

HNS strategiområden formulerar tillsammans med visionen en konkret inriktning för det fortsatta arbetet.

Utgångspunkt är en omvärldsanalys samt processer i de olika samverkansforum där HNS verkar.

### OMVÄRLDSTRENDER VI TAR FASTA PÅ

- Högre krav på etisk djurhållning
- Ökat fokus på hållbarhet
- Folkhälsototet: ökad fysisk och psykisk ohälsa
- Ett uppkopplat samhälle
- Högre förväntningar och krav från vår omvärld och närvärld



## 4.1 HÄSTEN I FOKUS

Hästen är vår mest värdefulla resurs och grunden för hela hästnäringen. God hästhållning samt en omsorg om hästens välfärd, hälsa och välbefinnande är alltid högsta prioritet.

### STRATEGIER

#### HÄSTHÅLLNING SOM TÅL ATT GRANSKAS

Hästen spelar huvudrollen i alla våra verksamheter och sporter. Hur vi sköter om och förhåller oss till våra hästar har stor betydelse för vilken syn omvärlden har på hästnäringen.

*Därför ska vi:*

- driva aktiva och uthålliga insatser för hästens välfärd
- satsa på nya sätt att erbjuda och sprida kunskap om hästens behov och förutsättningar
- lyfta fram och transparent berätta om insatser som sker för ökad hästvälfärd
- samarbeta med hästnäringens organisationer samt myndigheter i frågor kring djurskydd, djurhälsa och djurvälfärd

#### AVEL FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

Svensk avel och uppfödning skapar förutsättningar för framtidens häst, förser näringen med ändamålsenliga hästar och ger förutsättningar för en levande landsbygd.

*Därför ska vi:*

- stödja och uppmuntra samverkan mellan avelsförbunden i gemensamma frågor
- arbeta för att uppfödare har goda förutsättningar för en hållbar verksamhet
- visa goda värden med svenska hästar för framtidens hästköpare
- främja och utveckla hästavelns roll för en levande landsbygd

## ETT LÅNGT LIV MED ETT VÄRDIGT AVSLUT

En hållbar och användbar häst som hanteras, hålls och används på rätt sätt har förutsättningar till ett långt liv fritt från obehag och sjukdom.

*Därför ska vi:*

- bidra till att sprida aktuell forskning och kunskap med hästen som utgångspunkt
- driva projekt eller sprida information kopplat till aktuella händelser i såväl samhället som kring hästen
- säkerställa tillgång till tillgängliga, ekonomiska och hållbara sätt att avsluta hästens liv

## 4.2 HÄSTEN I SAMHÄLLET

Hästen spelar en viktig roll såväl ur ett samhällsperspektiv som för den enskilda individen. En hållbar utveckling och tillväxt ska ta hänsyn till både hästen och samhället, såväl socialt, ekonomiskt och ekologiskt.

### STRATEGIER

#### HÄSTENS SAMHÄLLSERBJUDANDE

Hästen är en utmärkt resurs för hållbara samhällstjänster, den skapar gemenskap och är en symbol för vårt öppna landskap.

*Därför ska vi:*

- arbeta för hästen som en resurs i olika samhällsnära tjänster
- säkerställa och visa hästens roll i ett hållbart kretslopp
- visa hästens viktiga roll som betesdjur och möjlighet för människor att bo och verka på landsbygden
- arbeta för att minimera hästnäringens negativa klimatpåverkan
- engagera en bred allmänhet för hästnäringens viktiga betydelse för samhället socialt, ekonomiskt och ekologiskt



Foto: Adobe Stock

## HÄSTEN OCH FOLKHÄLSAN

Hästen är en välgörare som får människan att må bra. Den bidrar till en sund och hållbar livsstil, både fysiskt och psykiskt. Hästen skapar unika band till människan men också gemenskap människor emellan.

*Därför ska vi:*

- arbeta för att fler ska få chansen att umgås med hästar och komma ut i naturen
- bidra till kunskapen om hästen som resurs i olika terapiformer
- synliggöra hur hästen på olika sätt kan göra skillnad för människor

## 4.3 UTBILDNING MED KVALITET

Utbildningar i hästnäringen kännetecknas av hög vetenskaplig kvalitet, motsvarar branschens behov för framtiden, svarar mot omvärldens krav och innebär en god anställningsbarhet.

### STRATEGIER

#### PÅ VETENSKAPLIG GRUND

Hästnäringens Riksanläggningar är fyllda med tradition, historia och beprövad erfarenhet som tillsammans med aktuell forskning och ny kunskap integreras i utbildningar och sprids till aktiva.

*Därför ska vi:*

- säkerställa att innehållet i utbildningar som bedrivs bygger på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet
- verka för att riksanläggningarna har former att tillvarata aktuella forskningsresultat samt implementera dessa i verksamheten
- stimulera aktiviteter för att sprida forskningsresultat samt inhämta önskemål från branschen kring behov av ny forskning

## ATTRAKTIVITET OCH REKRYTERING

En hög attraktivitetsfaktor kännetecknas av ett öppet och välkomnande klimat, modern undervisning och innovativa hjälpmedel samt utbildningar som attraherar och bidrar till hela branschens kompetensförsörjning.

*Därför ska vi:*

- aktivt arbeta för riksanslagningarnas samlade attraktivitet
- verka för att riksanslagningarna anses vara och nyttjas som kompetenscentrum för hela den svenska hästnäringen
- engagera och samarbeta med profiler i absolut världsklass
- bidra med omvärldsbevakning och benchmarking mot och mellan utbildningsanläggningar

## ACCELERATOR FÖR KOMPETENS

Morgondagens utbildningsteknik skapar möjlighet att nå många för undervisning och kunskapsspridning, via snabba format kan dagsaktuell forskning omsättas i praktiken - utan att tumma på kvaliteten.

*Därför ska vi:*

- testa, utveckla och erbjuda nya sätt att främja kunskap och sprida kompetens hos branschens aktiva
- satsa på och stimulera användning av digitala verktyg och innovativa lösningar
- utbilda för morgondagens krav och förutsättningar med hållbarhet för både häst och människa i fokus
- Säkerställa aktuella och relevanta utbildningar, inriktningar och fortbildning i takt med behov och omvärldens förväntningar

## 4.4 ATTRAKTIV HÄSTNÄRING

Hästnäringen erbjuder aktiviteter samt lika villkor och möjligheter för alla kring hästen. Arbetsmarknaden är utvecklad med hållbara, trygga och attraktiva hästjobb. Det engagemang som finns vårdas och tillvaratas samtidigt som nya vägar att engagera flera utforskas.

## STRATEGIER

### KREATIV SAMVERKAN

Samverkan inom samt utanför branschen och med parter som sitter på spetskompetens är en nödvändighet för att stärka HNS och hästnäringens arbete på alla fronter.

*Därför ska vi:*

- arbeta för långsiktiga och strategiska samarbeten med hållbart engagemang
- vara inbjudande i samverkan med hästnäringens organisationer kring gemensamma frågor som rör hela branschens attraktivitet
- via LRF Häst bidra till fler hållbara och professionella hästföretag med ökad lönsamhet och konkurrenskraft

### EN NÄRING FLER VILL VARA EN DEL AV

Hållbarhet för både häst och människa skapar en attraktivitet och gemenskap som fler människor vill vara en del av. Hästen får människor att må bra och gör skillnad för fler.

*Därför ska vi:*

- visa de goda värden som umgänge med hästen ger upphov till
- skapa förutsättningar för att fler ”upptäcker” värdet av hästen i sitt liv
- satsa på känslor, storytelling och mervärden med hästen i centrum

## KARRIÄR OCH HÅLLBARA HÄSTJOBB

Hästen erbjuder karriärmöjligheter och jobb, att arbeta med hästar upplevs som attraktivt och värdefullt men kan vara svårt att kombinera med fritid och familj. Korrekta villkor, god arbetsmiljö och trygg omgivning kännetecknar seriösa verksamheter. Kvalitetssäkring är ett verktyg som kan bidra till hästnäringens sociala hållbarhet.

Nya målgrupper kan ge värdefulla bidrag till hästnäringens kompetensförsörjning. Smarta arbetsätt och teknisk utveckling ger möjligheter att kombinera hästens naturliga behov med ett effektivare och hållbarare arbetsätt.

*Därför ska vi:*

- skapa en struktur som kan stötta branschen i kompetens- och utvecklingsfrågor både strategiskt och operativt
- öka kunskap kring arbetsgivarrollen och strategisk kompetensförsörjning
- stimulera samverkan mellan utbildningsanordnare och bransch
- aktivt arbeta för att öka intresset för hästjobb hos befintliga samt nya målgrupper
- arbeta för en professionell näring som har schyssta villkor på arbetsplatserna och fler kvalitetsmärkta hästverksamheter
- främja positiva normer kring respekt, mångfald och likabehandling samt arbeta aktivt och långsiktigt för att motverka ojämställdhet, trakasserier och kränkningar
- arbeta för en god arbetsmiljö, smarta arbetsätt och moderna hjälpmedel

## UNGA BYGGER MORGONDAGENS HÄSTNÄRING

Vi bygger idag en hästnäring som ska vara attraktiv för framtiden. Detta sker tillsammans med de som ska vårda och förvalta den, dagens unga.

*Därför ska vi:*

- satsa på att tillvarata ungdomars kapacitet samt utveckla framtidens ledare
- skapa gemensamma värdegrunder och verktyg för kommande ledare och beslutsfattare i hästnäringen
- skapa fler och nya sätt att rekrytera och intressera unga för hästen
- ge förutsättningar för att bevara ett starkt ungdomsinflytande



Hästnäringens Nationella Stiftelse

Hästnäringens Nationella Stiftelse (HNS) arbetar för och med den svenska hästnäringen. HNS är en paraplyorganisation med uppdrag att genom kunskap och samverkan långsiktigt stärka och utveckla svensk hästsektor. Detta blir verklighet genom satsningar på bland annat utbildning, hästuppfödning och ungdomsverksamhet. HNS ansvarar också för en hållbar och rationell verksamhet av Hästnäringens Riksanläggningar – Flyinge, Ridskolan Strömsholm och Wången, samt forskning och utveckling via Stiftelsen Hästforskning.

[www.hastnaringen.se](http://www.hastnaringen.se)